

さくらユウワ情報

令和3年8月号

〒891-0115

鹿児島市東開町 3-170

TEL099-260-0100 FAX099-260-0113

ホームページ <http://tia.tkcnf.com/>

✉ tia@tkcnf.or.jp

No.487

大回復（グレートリカバリー）と中小企業（白書）のゆくえ

◇答えはあるのか

所長 貫見 昌良

ワクチン接種がすすんでいます。それでもコロナ禍の影響は大きく、東京オリンピックもほぼ無観客になってしまいました。様々な意見が交わされましたが、政府の決断で決まりました。

日本よりワクチン接種がすすんでいたイギリス（成人の80%以上が接種済み）で行われた今年の「ウィンブルドン」（6月28日～7月11日）はコロナ感染防止対策のため、観客を定員の50%までとして始まりました。決勝だけは100%と予定されていましたが、途中変更されて準々決勝からセンターコートで100%の観客を受け入れました。

どの程度で行うかは、極めて難しい判断です。病気がゼロにできない以上、様々な個人の人々の考えと価値観のなか社会が合意するところを政治が決着するしかないのでしょうか。全員合意は無理なものですから、トップは全体としての最適解と思われるところを選択していくしかないのです。

◇大回復

「2021年はどうなりますか？」落合陽一は一言で、こう切り返した。「グレートリカバリー、大回復ですよ」。困難な状況であっても「戻る」ことではなく、「進む」ことで解決策を考えていく。

コロナ後の2021年がどうなるかを落合陽一に語らせた番組（NHK Eテレズームバック×オチアイ大回復「言葉論」）では、**多様な「言葉」が、新しい正しさを生む**。以前多く使われていた「障害者」は、いま「障がい者・障碍者」という表現に変わりつつあるようです。

「言葉をどう受け止めるか」こそが、**世界の見え方そのものだ**。

目的があいまいだと、ことばもあいまいになる。そもそも正しさや合理性よりも「空気」や「世間」が日本の社会構造そのものだった。

落合が乗ったタクシーの運転手「リーダーは考えなくてもいいようにするのが重要なのに、なんで全員考えないといけないと思うんだ。考えるのが得意でない人が、考えなくてもちゃんと暮らせるようにするってことがリーダーの責任でしょう」

◇2021年度版「中小企業白書」

コロナ禍は多くの中小企業に影響を及ぼしています。何もせず収束を待つだけでは、成長の機会を逸してしまいます。経済産業省・中小企業庁は「21年版中小企業白書」で、新型コロナウイルス感染症の影響や、危機克服への企業努力の実態をまとめています。

「コロナ感染症による企業活動への影響が継続している」との回答が全体の**71.3%**と、多くの企業が何らかの影響を受け続けています。一方で感染症流行による事業環境変化の中で売上高の回復が「十分にできている」企業が**63.1%**、「全くできていない」が**24.6%**ありました。

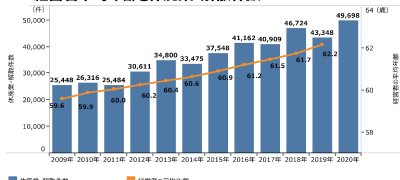
さてどう動くか。事業承継・M&Aを活用しては下図のようにまとめられています。

ご相談は、さくら優和コンサルタント又はアセットパートナーズ南九州まで。

事業承継・M&Aを通じた成長・発展と経営資源の有効活用

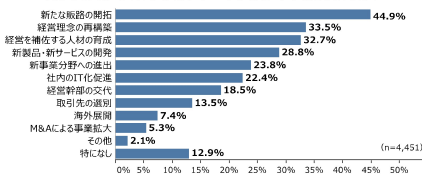
- 経営者の高齢化の進展等に加え、感染症の影響もあり、2020年の廃業件数は過去最多。一方、その中には**高い利益を生み出す企業**も存在。こうした企業の経営資源をいかしていくことが重要。
- 事業承継後に販路開拓や経営理念の再構築など新たな取組にチャレンジする企業が多く、「新たな日常への対応」を含め**企業の成長・発展を促していくためにも事業承継を推進**することは重要。

経営者平均年齢と廃業・解散件数



資料：(株)東京商工リサーチ「全国社長年齢調査(2019年12月31日)」、「2020年(廃業・解散企業)調査」

現経営者が事業承継後(5年程度)に実施した取組



資料：(株)東京商工リサーチ「中小企業の財務・経営及び事業承継に関するアンケート」

「家庭」は、「仕事」と見事に繋がっている！

家庭（家族＝夫婦・子供・親先祖・神仏）を大事にすれば、その家族の喜びの思いがエネルギーとなって湧き起こってくる（発願還元の原理）—西 晋一郎・哲学者、倫理学者

これは、「従業員を大事（ES）にすれば、従業員がお客さまを大事（CS）にするようになる」。これも真理であります。事業経営は、「顧客満足（CS）」の前に、先ず「従業員満足（ES）」からといいます。

「発願還元の原理」は、自分が世のため人のための良いことをすれば、その相手の喜びの思いがエネルギーとなって自分に還ってくる。逆に、悪い（他人に不快な）ことをすれば、そのしたこと（不快）がそのまま自分に還ってくるという真理です。

それでは、「家庭（家族）を大事にする」とは、どういうことか？

それは、“自分の役割”を果たすことです。自分の役割は、どうすれば果たせるのか？

それは、自分の役割を“自覚”することです。「自覚」すれば、やるべきこと、やらなければいけないこと、やってはいけないこと、がハッキリ見えてきます。的確な判断ができます。つまり、「自覚」すれば、間違いを起しません。よく、大企業で、また、大きな組織（団体）などで間違いを起して、トップが謝罪をする姿をTVで見ますが、こんな間違いは、トップが「自分の役割を強く“自覚”していない」から起こすのです。自覚の「覚」は、「覚する」＝「悟る」という大変深い意味を持つ仏教用語だそうです。

そして、家庭における自分の役割は、3つあります。

①妻（夫）に対して、夫（妻）としての役割 ②親先祖に対して、子としての役割 ③子に対して、親（父親・母親）としての役割
その具体的な実践法について申し述べます。

①妻（夫）に対して、夫（妻）としての役割

・先ず、明朗・愛和であること（プラス志向で明るく、朗らか、仲良く、思いやり、妻（夫）に心を合わせる）・十分な会話のキャッチボール（聴き合う・話し合う、コミュニケーション）ができる。

②親先祖に対して、子としての役割

・親をとおして自分の生命の源にさかのぼれば、それは先祖・神仏と繋がっています。まず、命のバトンを受け取った両親を大事に（喜ばず・心配をかけない・悲しませるようなことはしない）すれば、それは先祖・神仏も喜び、その喜びの思いのエネルギーが自分に還ってくるというのだ（「発願還元の原理」—自分がやった通りのことが、自分に還ってくるという真理です）

③子に対して、親（父親・母親）としての役割

・上記①②の両親の姿を、子どもは見ても成長します。（子どもが手に負えぬ、悪くて困るといふ時、その原因はことごとく両親にあると知って、親が自分を改め、夫婦が「明朗愛和」の生活に戻れば、子供たちに指一本ふれず、一言も言わなくとも、立派に直ってしまう）

このように、家族・親先祖を喜ばせば、逆に神仏・親先祖・家族のほうから、その喜びの思いのエネルギーが自分（仕事）に還ってくるということです。「家庭」と「仕事」は見事に繋がっているのです。

相談役 徳留忠敬

～岩元耕児会長の今月の郷土玩具～

鳩の形をした土でできた笛のおもちゃを「鳩笛」と呼んでいます。尾っぽにある吹き口から空気をおくと「ホーホー」と鳩の鳴き声のような音を出します。鳩は八幡宮のお使いと言われており、鳩笛も全国各地で作られています。鹿児島では隼人の鹿児島神宮の信仰玩具の一つとして作られている鳩笛が有名です。

全国ではやはり鎌倉の鶴岡八幡宮の鳩笛が最も有名なものと言え、真っ白な色をしているので白鳩笛とか神鳩笛とも呼ばれています。鶴岡八幡宮の櫻門の上部には向き合った鳩が「八」の字になった額が飾られています。全国各地の八幡宮でも縁起物として鳩笛が授与品の一つになっています。また土をなめるといふ子供の「かんの虫封じ」のおなじみと、虫をついばむ鳩の姿がより虫封じにつながるために、鳩笛がだんだんと庶民に親しまれていったと言われていいます。



神奈川県鎌倉市

事業承継支援室より



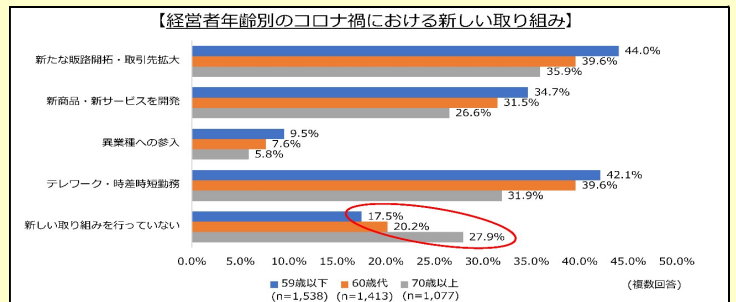
コロナ禍における事業承継の現状



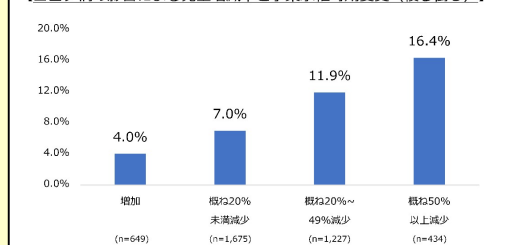
新型コロナウイルスの流行により、否が応でも生活習慣の見直し等が求められるようになりましたが、企業における「事業承継」がコロナ禍によってどのような影響を受けているか、日本商工会議所の統計データを参照して考察してみました。

下表は日本商工会議所が2021年3月5日に発表した「事業承継と事業再編・統合の実態に関するアンケート」調査結果より抜粋したものです。コロナ禍による売上高減少割合の大きい企業ほど、事業承継時期を後ろ倒しにしている、という結果です。

コロナ禍は未曾有の災害であり、企業経営に与えるダメージも計り知れないという危機的状況の中で、事業承継に踏み切ることができないことが伺えます。



【コロナ禍の影響による売上増減率と事業承継時期変更（後ろ倒し）】



また、経営者年齢別のコロナ禍における新たな取り組みというアンケート結果を見ると、年齢層が若い経営者ほど新たな取り組みにチャレンジしていることが分かります。企業の経営は経営者年齢の高低で片付けられることではありませんが、企業が永続的に発展するためには「事業承継」を避けて通ることはできません。コロナ禍であるからこそ、現状の「当たり前」を覆してみたいかがでしょうか？



事業承継支援室長 新徳博幸



☆富園税理士の相続税適正申告のためのQ&A☆

相続税の申告はどのように【基礎編】



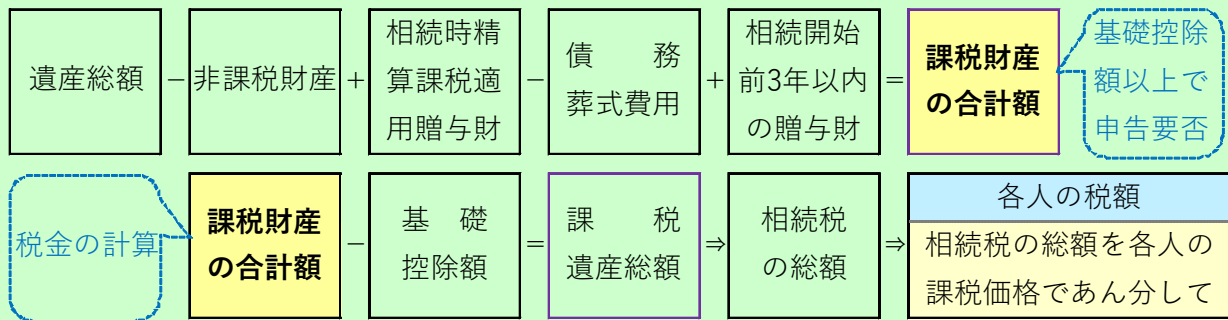
税理士 富園和生

相続人 相続税対象の財産とはどのようなものですか？

税理士 相続税法基本通達 11 の 2-1 では、土地、預貯金、有価証券など金銭に見積ることができる経済的価値のある全てのものが対象となると規定しています。
また相続税法第 3 条により、生命保険金など相続財産とみなされるものがあります。

相続人 相続税は基礎控除額 (3,000 万円 + 600 万円 × 法定相続人の数) 以上の財産があれば課税されると聞きましたが、具体的にはどのように判断すれば良いのですか。

税理士 具体的には、次のようにして判断します。



相続人 遺産は金銭に見積ることができるものとのことですが、非課税財産はどのようなものですか？

税理士 主なものは、生命保険金や死亡退職金の「500 万円 × 法定相続人の数」を限度に非課税です。

相続人 債務・葬式費用はどのようなものですか？

税理士 債務は相続開始時において確実に認められるもので、借入金や未納公租公課等です。
初七日や四十九日費用は葬式費用に該当しません。

相続人 相続開始前 3 年以内の贈与加算とは何ですか？

税理士 相続により財産を取得した人が、被相続人から相続開始前 3 年以内に贈与を受けた財産がある場合には相続税の課税価格に加算されます。(相続税法 19 条)
相続時精算課税を適用された方は、何年経っても加算されます。

相続人 以外に相続税額を軽減させるものはありますか？



税理士 相続税には各種税額控除がありますが、主なものは配偶者の税額軽減です。
適用要件は

- (1) 被相続人の配偶者であること
- (2) 申告期限までに分割協議等より取得している

財産であることです。税額軽減額は課税価格の合計額に、配偶者の法定相続分を乗じて計算した金額、又は、1 億 6,000 万円のいずれか多い方の金額です。

そこで相続財産が 1 億 6,000 万円以下で、全て配偶者の方が相続すると納付税額はありません。申告では節税できるものは積極的に活用し、適正申告に努めてまいります。



相続税の対象となる財産について

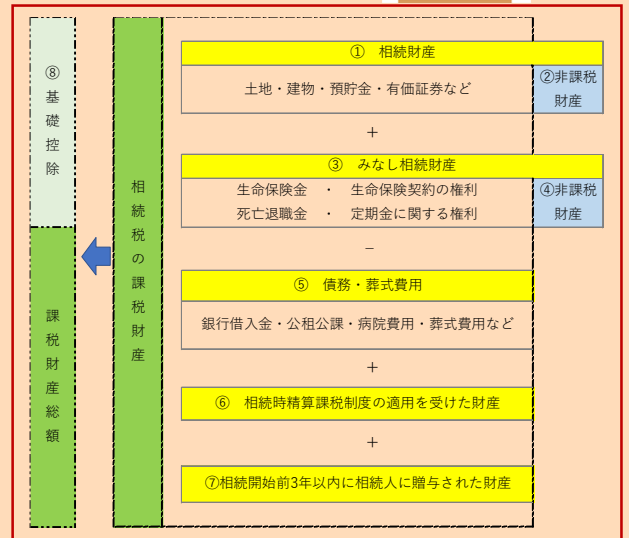


鹿児島県で相続税の申告が必要だった方は、死亡者数の3.5%とのデータが出ております。特に経営者のみの方は、自社株を相続することで相続税申告割合は更に高いものと思われれます。どのような財産が相続税の対象となるのかを確認して早めのご相談をお願いします。



各財産の内容説明

- 被相続人が亡くなった日に所有していた固有の財産で金銭に見積もることができる経済価値のあるもの
(例 預貯金・有価証券・土地・建物・庭園・著作権・書画・骨董品など)
- (1)墓地・仏具など日常礼拝に供するもの
(2)相続税の申告期限までに、国・地方公共団体および特定公益法人に対して相続財産を寄付した場合
- 実質的に相続により財産を取得したものと同一経済的効果が有り相続税法の規定により相続財産とみなされるもの
(亡くなった後に支払われる生命保険金、死亡に伴い支払われる退職金など)
- (1)相続人の取得した生命保険金のうち (500 万円×法定相続人の数)
(2)相続人の取得した退職手当金のうち (500 万円×法定相続人の数)
- (1)被相続人の債務 (医療費・固定資産税など)
(2)葬式費用 (お通夜の費用・葬式費用・葬儀時の僧侶へのお布施・葬儀新聞広告など)
- 住宅取得時などに「相続時精算課税選択届」を提出して贈与税の申告をした財産
- 被相続人から相続開始前3年以内に贈与を受けた財産です。
- 基礎控除=3,000 万円+600 万×法定相続人の数



業務支援部 野田直明



お客様紹介 有限会社 三晃緑化建設

新築・リフォーム外構、造園工事を行っています。植木屋としてのセンスを生かし、外構の提案及びパース図作成のもと施工をさせていただいております。写真の和風庭園などの施工もしておりますので、ご要望等ありましたら、お気軽にお問い合わせください。



住所 鹿児島市吉野町 6008-1
TEL 099-801-3106

☆新入社員の紹介☆

○名前 山下 耀博 (やました あきひろ)

○趣味

- ・ゴルフ 目標は100切りですが、目標にはまだまだ程遠いです。
- ・自転車 (ロードバイク) 最近はやさしく乗っています。
- ・サバイバルゲーム 最近初めました！

○自己PR

前職 (信用金庫) での経験と持ち前のフットワークの軽さを活かしお客様の為になれるよう頑張ります。

○入社して一言

未経験の業種であり色々不安ではありますが、一日でも早く皆様のお役に立てるよう日々精進して参りますので、何卒ご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い致します。



RPAとAIの違いとは？

業務効率化を可能にするツールとして「RPA」や「AI」という言葉を耳にする機会が増えてきたのではないのでしょうか。両者の決定的な違いは「コンピュータが自ら判断するか」という部分です。

RPA はあくまでも「人が事前に指定したフローやルールをもとに実行する」技術なので、事前に業務フローを RPA に言語化して指定する必要があります。

見方を変えると、「言語化できない業務を RPA が実行することは難しい」ということとなります。

具体的な例として「がん診断」を考えてみましょう。

がん診断は数値や画像データはもちろんですが、医師の観察やこれまでの経験に基づいた総合的な判断が必要で、これを業務フローとして言語化することは大変困難です。

こういった業務は RPA ではなく AI の得意分野です。

これまでの膨大ながん診断のデータ (データ+結果) を AI が機械学習し、独自の判断ルールを作ることで、精密ながん診断を可能にします。

ただし、人の脳のように判断するので「判断ミス」が起こってしまうことは頭に入れておかねばなりません。その点では RPA は指定したプロセスを忠実に実行するので、エラー発生率は AI より低いと考えられるでしょう。

どちらも「人がすることをコンピュータにさせる」という点では一緒ですが、得意・不得意があります。

両者の違いを理解し、「したい事」によってどちらの技術を活用するのが必要になってきます。



経営革新部 尾迫晴奈

事務所よりお知らせ

8月13日(金)は、事務所所定の計画年休日の為、お休みとさせていただきます。ご迷惑をおかけいたしますが、よろしくお願い致します。

